

23 JUILLET 2026

Rapport de mission - Abitibi

PRÉSENTATION



MURDOCHVILLE

SADC DE GASPÉ

Canada

Développement économique Canada
pour les régions du Québec appuie
financièrement la SADC



MRC
DE LA CÔTE-DE-GASPÉ

Sommaire

Pourquoi cette mission ?

Qui avons-nous rencontré ?

Malartic en quelques mots

Constat principal

Les principaux enjeux observés

Les leçons les plus importantes

Les opportunités pour Murdochville

Recommandations préliminaires

Conclusion

Pourquoi cette mission ?



Objectifs de la mission

- Visiter des milieux ayant vécu l'implantation de l'industrie minière.
- Rencontrer des élus, des professionnels, des organismes et des représentants de la santé publique.
- Identifier les bonnes pratiques et les erreurs à éviter pour Murdochville.

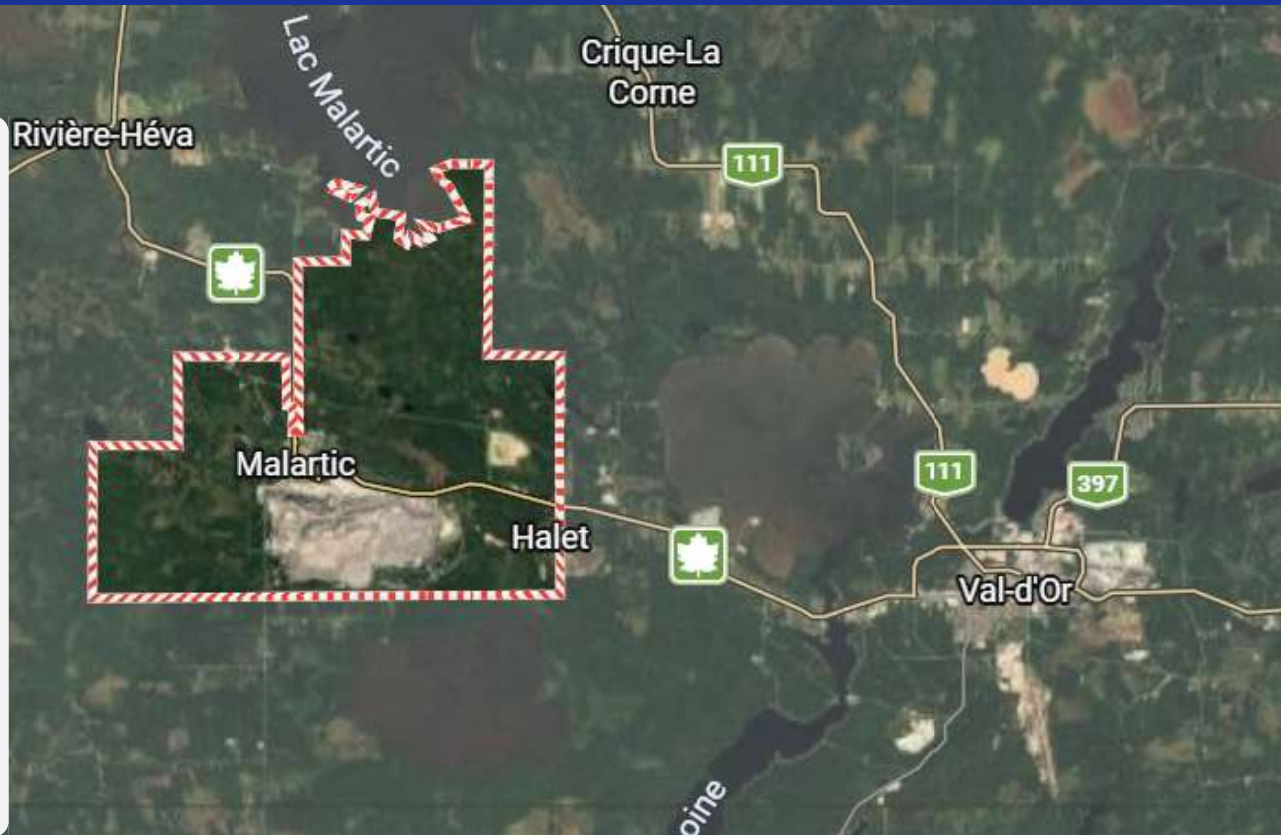
Qui avons-nous rencontré ?

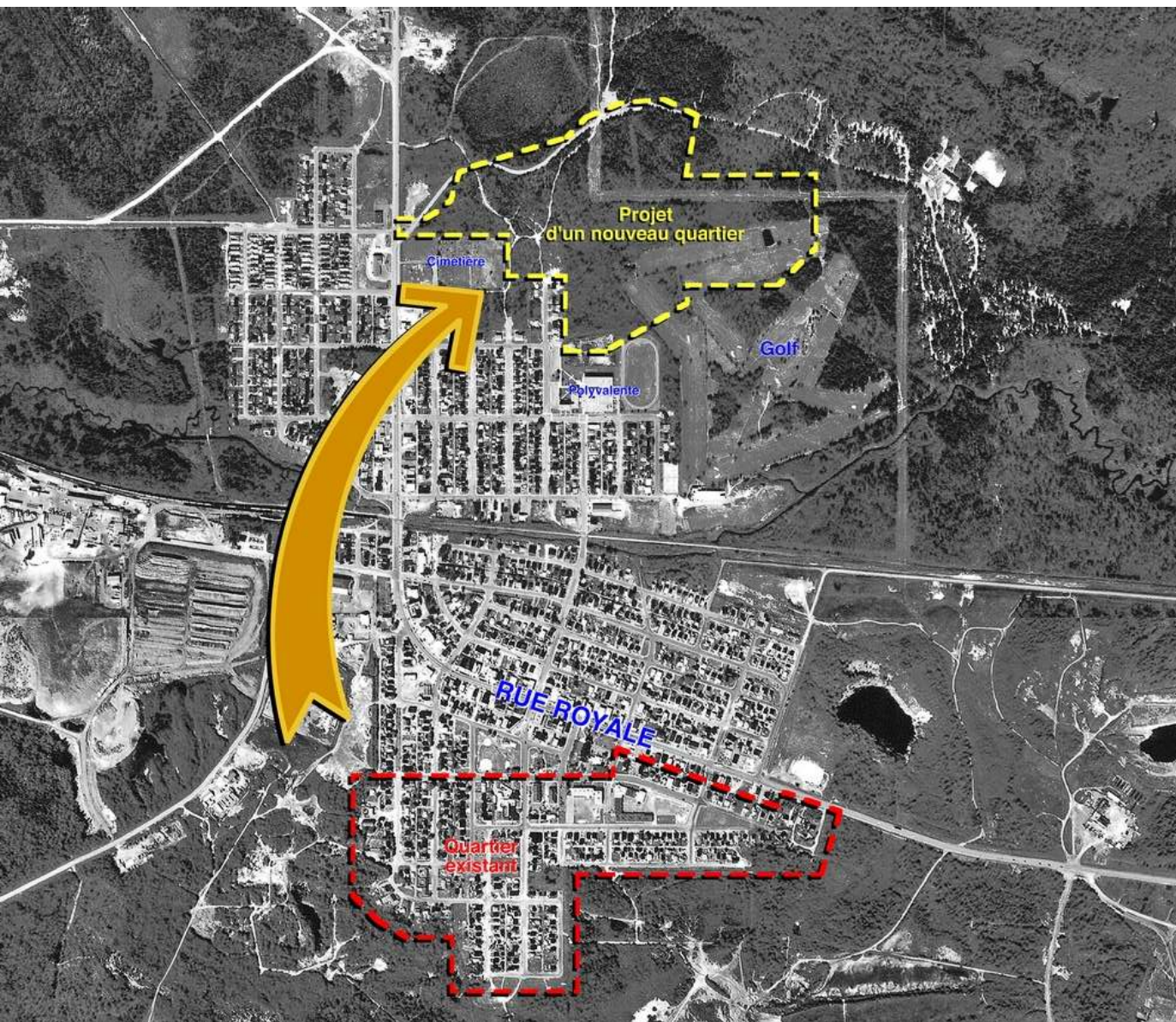
- Ville de Malartic
- Ville de Val-d'Or
- Mine Canadian Malartic (Agnico Eagle)
- Direction de la santé publique
- ASDR
- Chambre de commerce de Val-d'Or
- MRC de la Vallée-de-l'Or
- GRT Abitibi-Témiscamingue-Ungava
- SADC Vallée-de-l'Or
- Entreprise Transfert Environnement Société
- Aéroport régional



Malartic en quelques mots

- 3 500 Malarticois, banlieue de Val-d'Or
- Premières explorations, premières mines 1930
- Fin de l'exploitation dans les années 1980/1990
- Projet mine à ciel ouvert par Osisko 2008
- Vente à Agnico Eagle et Yamana Gold 2014
- Changement d'attitude / guide de cohabitation 2015







Septembre 2024





Fosse Malartic

Fosse Malartic



La zone tampon



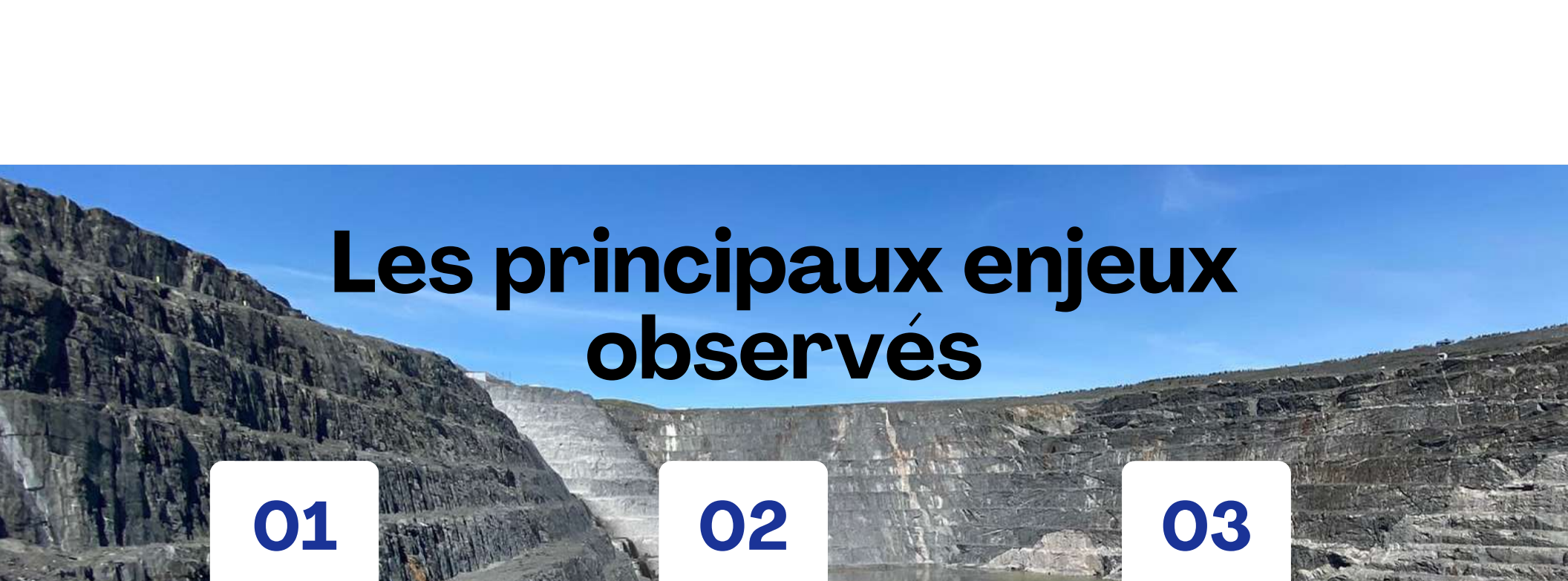
Constat principal : le projet potentiel pour Murdochville est majeur - Malartic x 3

01 Murdochville doit se préparer dès maintenant.

03 La période pré-BAPE est la plus stratégique pour négocier.

02 Les impacts réels d'un projet minier sont souvent beaucoup plus importants que les projections initiales.

04 Les décisions prises aujourd'hui auront des effets pendant plusieurs décennies.



Les principaux enjeux observés

01

Logement

- Forte pression sur le marché immobilier.
- Pénurie de logements.
- Hausse des prix.
- Importance d'avoir une stratégie en habitation.

02

Main-d'œuvre et navettage

- Beaucoup de travailleurs habitent ailleurs.
- Pression sur les services municipaux.
- Difficulté à attirer durablement des familles.

03

Cohabitation avec la mine

- Bruit, poussière, vibrations.
- Importance du suivi scientifique et du monitoring continu.
- Tensions sociales
- Les débats peuvent devenir très polarisés.
- Maintenir la confiance envers les institutions municipales.



Les leçons les plus importantes pour Murdochville

Leçon 1 : négocier tôt

- Ne pas attendre la fin des études environnementales.
- Déposer rapidement les attentes du milieu.
- Préparer une stratégie municipale claire.

Leçon 2 : se faire accompagner

- Les négociations avec une société minière exigent des compétences spécialisées.

Les leçons les plus importantes

Leçon 3 : protéger les citoyens

- Encadrer les relations avec la minière.
- Assurer une information transparente.
- Prévoir des mécanismes de dialogue permanents.

Leçon 4 : penser à l'après-mine dès aujourd'hui

- Diversification économique.
- Héritage laissé à la communauté.
- Qualité des infrastructures construites.

Les opportunités pour Murdochville

La mission n'a pas seulement mis en lumière des risques.

Cependant :
Les retombées ne se produisent pas automatiquement. Elles doivent être planifiées et négociées.

- **Création d'emplois.**
- **Création d'entreprises.**
- **Diversification économique**
- **Retour de familles.**
- **Développement du logement.**
- **Soutien à la formation.**
- **Investissements communautaires.**
- **Amélioration des infrastructures.**

Recommandations

Court-terme

- Mandater une firme spécialisée en négociation avec les minières
- Structurer une table de concertation Ville minière
- Élaborer une stratégie habitation complète
- Développer une vision claire de développement territorial
- Mettre en place un mécanisme de suivi environnemental indépendant
- Bonifier les exigences en matière de retombées économiques
- Mettre en œuvre une stratégie de communication citoyenne proactive

Prochaines étapes

1. Définir les attentes officielles de la municipalité;
2. Préparer les demandes à déposer à la minière;
3. Identifier les partenaires techniques;
4. Planifier une démarche de consultation citoyenne;
5. Structurer un calendrier d'actions à court terme.

Conclusion

La mission en Abitibi a démontré qu'un projet minier peut être un puissant levier de développement, mais qu'il faut s'y préparer très tôt. Les collectivités qui obtiennent les meilleurs résultats sont celles qui arrivent à la table avec une vision claire, des expertises solides et des attentes bien définies envers l'entreprise minière. Bref, pour un développement gagnant-gagnant, la municipalité doit elle aussi avoir son projet.

- Le projet minier transforme profondément un territoire;
- Le logement devient rapidement un enjeu critique;
- Les retombées économiques ne sont pas automatiques;
- Les impacts sociaux sont majeurs;
- Les municipalités doivent négocier avec fermeté, avoir leur propre projet;
- Le suivi environnemental doit être indépendant et rigoureux;
- La transparence avec la population est essentielle.

The background of the slide is a solid blue color with a pattern of white, wavy, diagonal lines that create a sense of movement and depth.

Merci