RAPPORT D'ACTIVITÉS

Rencontre citoyenne – 16 septembre 2026

Préparé par : Laurence Roger et Mathieu Gilbert

Octobre 2026

Présenté à

MURDOCHVILLE

TRANSFERT
ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

TABLE DES MATIÈRES

1. Mise en contexte 2
2. Introduction 2
    - Objectifs de la rencontre 2
    - Développement d'un projet minier 3
3. Démarches municipales 3
4. Préoccupations et attentes de la communauté 4
    - Synthèse des échanges 4
    - Principales préoccupations exprimées 4
    - Principales attentes exprimées 5
5. Conditions de succès pour une démarche transparente 5
6. Conclusion 6
7. Annexes 7

Annexe 1 — Compilation des préoccupations et attentes 7

Annexe 2 — Période de questions 10

Annexe 3 — Présentation 16

1. MISE EN CONTEXTE

Dans un contexte où la relance des activités minières évolue rapidement, la Ville de Murdochville souhaite maintenir un dialogue ouvert avec la population et renforcer ses efforts de communication. C'est dans cette optique qu'elle a organisé une rencontre citoyenne visant à informer la population des démarches entreprises au cours des derniers mois ainsi que des actions qui suivront afin de préparer le milieu à cette relance.

Bien que le projet de Métaux Osisko soit toujours à l'étape de l'exploration, l'entreprise devra éventuellement déterminer l'ampleur de son projet et les impacts potentiels sur le milieu dans une étude économique préliminaire. La Ville souhaite mener ses propres consultations avec la communauté afin de mieux comprendre les préoccupations de la population et pour mieux représenter ses intérêts dans les démarches à venir avec la minière. Cette rencontre marque ainsi le début d'un processus de dialogue visant à alimenter la réflexion collective sur l'avenir de Murdochville.

La rencontre citoyenne s'est tenue le 16 septembre 2026, de 19 h à 21 h, à la salle communautaire du 468, avenue Miller, à Murdochville. La participation à cette rencontre est estimée à environ 190 citoyens et citoyennes de Murdochville.

La firme Transfert Environnement et Société (ci-après « Transfert ») a été mandatée par la Ville de Murdochville pour assurer la facilitation, la prise de notes et la rédaction d'un rapport d'activités de la rencontre.

2. INTRODUCTION

Mathieu Gilbert, facilitateur chez Transfert, ouvre la rencontre et présente le rôle de l'équipe de Transfert, qui consiste à veiller au bon déroulement des échanges dans un climat de diligence et de respect, tout en assurant une présentation claire de l'information. En ligne, sa collègue Laurence Roger, chargée de projet, documente les préoccupations soulevées par les citoyens et citoyennes et s'assure qu'un suivi soit effectué pour les questions demeurées en suspens.

Objectifs de la rencontre

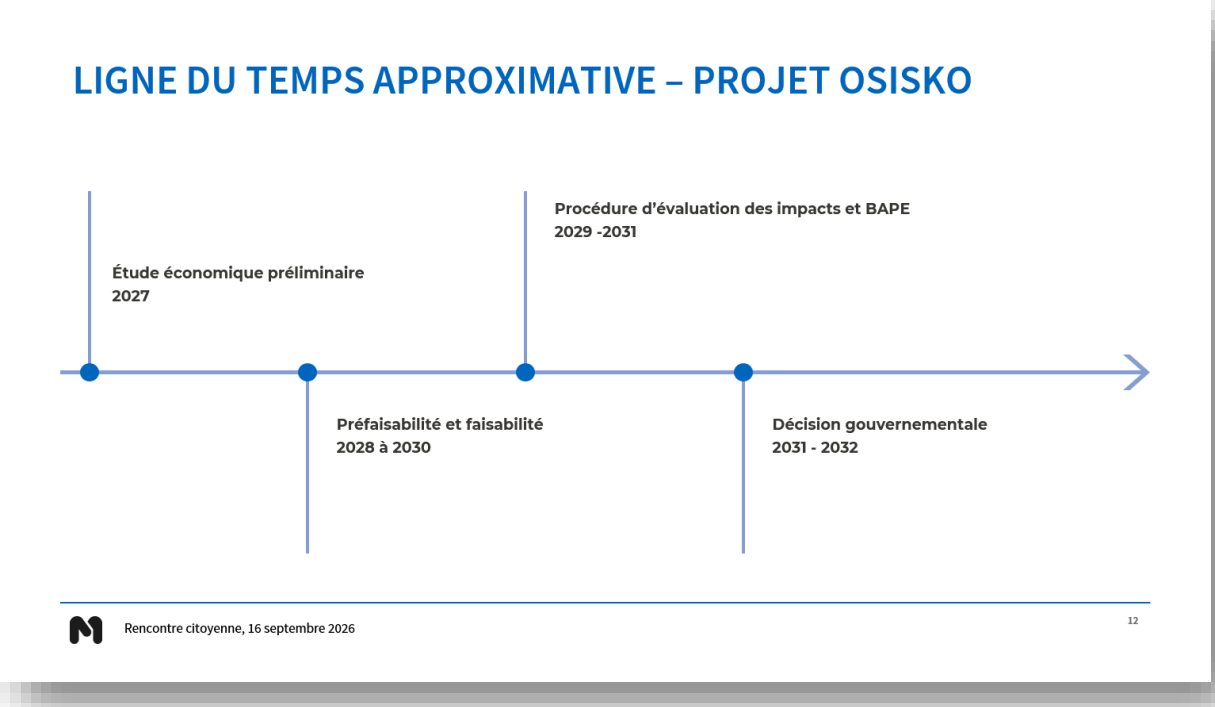
- Informer les citoyens et citoyennes sur les actions entreprises par la Ville pour mieux représenter les intérêts de la communauté ;
- Documenter les questions, les attentes et les inquiétudes des citoyens et citoyennes pour préparer la collaboration avec Métaux Osisko ;
- Réfléchir à l'avenir de Murdochville, son développement à long terme qu'un projet minier se réalise ou non.

Il est précisé qu'aucune prise de position ni décision n'est attendue lors de cette rencontre et que celle-ci ne vise pas à débattre de scénarios hypothétiques. L'objectif est plutôt de recueillir la vision de la population quant à l'avenir de Murdochville, ainsi que ses préoccupations et ses attentes entourant le développement minier sur le territoire.

Les règles de fonctionnement pour la rencontre et l'ordre du jour proposé sont ensuite présentés aux personnes participantes, qui les approuvent. La présentation est disponible à l'annexe 3 du présent rapport.

Développement d'un projet minier

Les différentes étapes du développement d'un projet minier sont expliquées afin de mettre en perspective, dans le temps, l'échéancier du projet de Métaux Osisko et de démontrer qu'aucune décision ou autorisation gouvernementale n'est attendue à court terme.



3. DÉMARCHES MUNICIPALES

La Ville de Murdochville a entamé des démarches afin de :

- Donner à la municipalité les moyens de bien représenter sa communauté et favoriser un développement bénéfique à long terme ;
- Planifier l'avenir du territoire en tenant compte des besoins, des préoccupations et des intérêts de la communauté pour le développement.

Stéphane Gamache, maire de Murdochville, présente un aperçu des actions en cours :

- **Volet urbanisme** : La firme LGP a été mandatée pour réaliser un portrait socioéconomique et immobilier du territoire afin d'identifier les possibilités de développement pour la communauté et d'évaluer les besoins en matière d'habitation et d'aménagement.

- **Volet gouvernance et préparation de la municipalité** : Cette démarche vise à doter la municipalité d'une feuille de route pour sa préparation au développement minier, à préciser son rôle dans le suivi du projet et à documenter les enjeux soulevés par le milieu. Elle permettra également d'identifier les priorités d'action locales et régionales.
- **Volet apprentissage et retour d'expérience** : Un bilan de la mission à Malartic est présenté aux personnes participantes. Cette visite visait à tirer des apprentissages de collectivités ayant accueilli un projet minier d'envergure afin d'identifier les bonnes pratiques à privilégier et les enjeux à éviter pour Murdochville.
- **Volet dialogue avec la communauté** : La firme Transfert a été mandatée pour accompagner la Ville dans l'établissement d'une démarche de dialogue avec les citoyens et citoyennes, les parties prenantes et Métaux Osisko.

4. PRÉOCCUPATIONS ET ATTENTES DE LA COMMUNAUTÉ

Une période de questions a permis aux personnes participantes de formuler des questions, des commentaires et d'exprimer leurs attentes et leurs préoccupations en lien avec le projet. L'ensemble des interventions et compléments d'information fournis par la Ville est présenté à l'annexe 2.

Synthèse des échanges

Les échanges ont fait ressortir un important besoin de prévisibilité quant à l'avenir de Murdochville dans un contexte de relance minière. De manière générale, les participants ont exprimé que la manière de communiquer de la minière manquait de sensibilité et de transparence de sorte qu'elle alimente l'incertitude et contribue à créer un climat d'anxiété au sein de la communauté. Les récentes couvertures médiatiques ont également suscité de vives préoccupations quant à l'avenir de la communauté et de son milieu de vie.

Quelle que soit leur position à l'égard de la relance minière à Murdochville, les personnes participantes ont partagé le souhait d'être mieux informées et de prendre part à une réflexion collective sur les enjeux susceptibles d'influencer l'avenir de leur communauté. Les discussions ont également mis en lumière l'importance accordée à la qualité de vie et à la préservation de l'identité distinctive de Murdochville.

La compilation des préoccupations et attentes de la communauté est présentée à l'annexe 1.

Principales préoccupations exprimées

- Le manque d'uniformité, de clarté et d'accessibilité de l'information transmise par Métaux Osisko au sein de la communauté se traduit par une perception de manque de transparence.
- L'incertitude entourant l'avenir du projet et de la ville, ainsi que le manque de visibilité sur les scénarios envisagés, la fréquence des changements et l'échéancier, affectent le sentiment de sécurité et la capacité à planifier l'avenir chez les citoyens et citoyennes.

- Les effets possibles du projet sur la valeur des propriétés, l'accès au financement et la capacité d'emprunt, les coûts de logement et l'équité des compensations en cas de relocalisation.
- Les impacts potentiels du projet sur la qualité de vie, l'environnement, les infrastructures et les services de proximité.
- La crainte que les rumeurs, les opinions divergentes et les annonces médiatiques inattendues accentuent les tensions et la polarisation au sein de la communauté.

Principales attentes exprimées

- Une communication transparente, cohérente et continue de la part de la minière sur l'évolution du projet, son échéancier et ses impacts potentiels, notamment par la mise en place d'un canal de communication permettant de centraliser l'information et les réponses aux questions.
- Un rôle actif de la Ville dans la représentation des intérêts de la communauté auprès de la minière, notamment en portant la voix des citoyens et citoyennes quant aux impacts vécus et en favorisant leur participation aux réflexions et aux décisions susceptibles d'influencer l'avenir de Murdochville.
- En cas d'impact sur la ville, des mesures de soutien et des mécanismes de compensation équitables, adaptés à la réalité de la communauté afin de préserver l'accès au financement, protéger les personnes les plus vulnérables et assurer que toute indemnisation reflète adéquatement les impacts réels subis, au-delà de la simple valeur immobilière.
- Des mesures d'atténuation pour limiter les impacts du projet sur l'environnement et protéger la qualité de vie de la population, de même que des engagements visant à assurer le maintien des infrastructures et des services essentiels.
- Une communication plus sensible aux bouleversements vécus par les citoyens et citoyennes lors d'annonces médiatiques importantes et une meilleure prise en compte des impacts sociaux et psychologiques associés à l'incertitude et aux transformations potentielles du milieu.

5. CONDITIONS DE SUCCÈS POUR UNE DÉMARCHE TRANSPARENTE

À la lumière des principales préoccupations et attentes exprimées par la communauté, il est possible d'identifier des conditions de succès permettant de favoriser une collaboration transparente et constructive avec Métaux Osisko :

- Mettre en place un mécanisme de dialogue entre la Ville et Métaux Osisko pour s'assurer que la relance minière soit réalisée dans le respect des intérêts et des attentes des citoyens et citoyennes de Murdochville.
- Mettre en place des moyens de communication entre Métaux Osisko et la communauté pour permettre une transmission uniforme et factuelle de l'information.

- Placer les humains au cœur des échanges avec la minière, en tenant compte des réalités vécues par les résidentes et résidents de Murdochville.
- Rendre accessibles les informations, les engagements et leur état d'avancement grâce à la diffusion de comptes rendus publics et de suivis réguliers suite aux activités de consultation et d'information.
- Reconnaître et préserver l'identité de Murdochville, en tenant compte des caractéristiques qui font la spécificité de la communauté tout au long des discussions.
- S'assurer que les retombées potentielles du projet profitent à la communauté et favorisent un développement durable du milieu.

6. CONCLUSION

Cette rencontre constitue un premier jalon vers une vision commune de l'avenir de Murdochville. Les préoccupations, les attentes et les conditions de succès exprimées par la population guideront désormais la démarche de la Ville.

La Ville s'engage à maintenir un dialogue transparent, à représenter les intérêts de la communauté auprès de Métaux Osisko et à partager régulièrement l'information disponible. Le rapport sera enrichi par les contributions des milieux économiques, communautaires, de la santé et de l'éducation, afin de soutenir une préparation collective, cohérente et adaptée aux réalités de Murdochville.

Dès que l'information le permettra, la Ville partagera une feuille de route plus précise ainsi qu'une description formelle des mécanismes de dialogue établis avec la minière. Elle assurera également un suivi des questions restées sans réponse, à mesure que les informations deviendront disponibles.

7. ANNEXES

ANNEXE 1 — COMPILATION DES PRÉOCCUPATIONS ET ATTENTES

THÈMES	PRÉOCCUPATIONS	ATTENTES
Information, transparence et prévisibilité	• Informations perçues comme contradictoires, inégalement diffusées ou imprécises • Manque de transparence et de prévisibilité quant aux scénarios envisagés, à leurs impacts et à l'échéancier du projet, contribuant à l'incertitude et à la difficulté de planifier l'avenir	• Obtenir une information claire, transparente, cohérente et mise à jour régulièrement sur le projet, ses scénarios, leurs avantages et inconvénients ainsi que les échéanciers • Mettre en place un canal unique et accessible pour centraliser l'information, les questions et les réponses officielles, tout en maintenant des communications directes avec Métaux Osisko
Gouvernance, représentation et participation citoyenne	• Capacité d'influence limitée de la communauté et de la Ville sur les choix de la minière et les décisions gouvernementales • Crainte que certains groupes, notamment les organismes communautaires et les jeunes, ne soient pas suffisamment consultés • Manque de cohésion entre les démarches de la Ville et de la minière	• Que la Ville porte activement la voix de la communauté et favorise la participation citoyenne aux réflexions et aux décisions • Établir des mécanismes permanents de dialogue entre la Ville, Métaux Osisko, les gouvernements, les organismes, les entreprises et la population, et permettre à la communauté de définir des objectifs communs et un plan d'action
Impacts humains et sur les personnes vulnérables	• Manque de sensibilité de l'information à fort impact véhiculée dans les médias par la minière • Effets sociaux et psychologiques de l'incertitude et des annonces médiatiques à fort impact sur le sentiment de sécurité, particulièrement chez les personnes âgées	• Placer l'humain au cœur des décisions et communiquer avec sensibilité • Mieux considérer les impacts vécus par les personnes vulnérables et prévoir un accompagnement adapté

	• Crainte de revivre les difficultés vécues à la fermeture de la fonderie	
Financement, valeur immobilière et compensations	• Impacts potentiels de la possibilité d'une fermeture de la ville sur la valeur des propriétés, la capacité d'emprunt et l'accès aux subventions, freinant les projets personnels, immobiliers, entrepreneuriaux et communautaires • Crainte que la valeur marchande, l'évaluation municipale ou le remboursement hypothécaire ne reflètent ni les coûts réels d'une relocalisation ni la valeur du milieu de vie • Effets potentiels des annonces médiatiques sur la valeur immobilière	• Préserver l'accès au financement par des programmes de soutien adaptés • Établir un processus d'évaluation et de compensation équitable qui ne pénalise personne et qui tient compte des coûts de relocalisation et de la valeur du milieu de vie, au-delà de la valeur marchande • Que le comité de discussion avec la minière et la Ville limite les annonces médiatiques qui peuvent avoir des impacts sur la valeur immobilière
Habitation et relocalisation	• Hausse possible des coûts de logement et perte d'accès à des logements abordables • Crainte que les personnes vulnérables ou les locataires soient contraints de quitter le milieu	• Planifier le développement résidentiel et prévoir des mesures favorisant l'accès au logement abordable • Si une relocalisation devait être envisagée, établir une stratégie progressive
Qualité de vie, environnement et cohabitation minière	• Perte de tranquillité liée aux nuisances sonores • Impacts de la cohabitation minière sur l'environnement et la qualité de vie (paysages) • Effets potentiels de la poussière de roche sur la santé et la propreté du milieu	• Mieux définir les impacts potentiels de la cohabitation minière sur l'environnement et la qualité de vie • Instaurer rapidement des mesures d'atténuation et de suivi pour protéger la qualité de vie et l'environnement
Infrastructures, services et retombées locales	• Vétusté croissante des infrastructures municipales • Besoins en investissement durant l'attente d'un scénario final	• Entretenir les infrastructures municipales, maintenir les services essentiels et les loisirs toute la durée du projet, quel que soit le scénario retenu • Obtenir une contribution financière de la minière et une

	• Inquiétude quant au maintien des services de proximité, des installations sportives et récréatives, du CLSC et autres services essentiels • Crainte que les redevances ou les retombées ne suffisent pas aux besoins du milieu	part équitable des redevances afin que les retombées profitent concrètement à Murdochville et à la région • Soutenir l'économie locale
Cohésion sociale, identité et avenir de la communauté	• Annonces médiatiques et rumeurs alimentant l'incertitude et la difficulté de planifier l'avenir • Risques de polarisation et de tensions sociales liés aux divergences d'opinions et aux échanges sur les réseaux sociaux • Crainte d'une fragmentation de la communauté et d'un affaiblissement du sentiment d'appartenance	• Préserver l'identité distinctive de Murdochville • Favoriser la solidarité et l'implication citoyenne à la vie communautaire • Reconnaître le travail accompli par la communauté depuis la fermeture de la fonderie • Mettre en place un comité de communication avec la minière afin de mieux coordonner les annonces publiques et de prévenir la polarisation au sein de la communauté

ANNEXE 2 — PÉRIODE DE QUESTIONS

QUESTIONS OU COMMENTAIRES	RÉPONSES OU COMPLÉMENTS D'INFORMATION DE LA VILLE
La présentation sera-t-elle accessible en copies papier ?	Des copies papier de la présentation seront imprimées et rendues disponibles à l'accueil de l'hôtel de ville dans les prochains jours.
Dans un récent reportage, la minière semble confirmer que le scénario privilégié est le déménagement de la Ville. Pourtant, plusieurs scénarios sont envisagés, ce qui crée donc des contradictions dans l'information qui est transmise à la population. Ce type de nouvelle met de la pression sur la communauté et c'est inacceptable. L'incertitude entourant le projet pourrait entraîner des répercussions sur la capacité d'emprunt des citoyens et citoyennes auprès de la banque et leur capacité à prendre des décisions financières à long terme. Le scénario du déménagement de la Ville n'est pas l'option souhaitée.	Même si un scénario est actuellement privilégié par la minière, il demeure hypothétique et pourrait évoluer en fonction de différents facteurs, notamment les délais du projet et les conditions du marché du cuivre. La fermeture de la Ville n'est donc pas l'unique conclusion, il y aura assurément une variété de discussions au fil du temps en ce qui concerne les scénarios possibles.
Qui finance l'expertise des consultants engagés dans le cadre des démarches municipales en cours ?	La Ville bénéficie notamment d'une aide financière de la MRC de La Côte-de-Gaspé. Des discussions avec la minière seront également entreprises afin d'assurer un financement plus durable des expertises et de l'accompagnement nécessaires.
Une centaine de personnes ont participé aux démarches de Métaux Osisko au mois de juin dernier. Ce ne sont donc pas toutes les personnes présentes à la rencontre citoyenne qui ont reçu les informations partagées par la minière. Pour ces personnes, il est certain que les récentes annonces de la minière ont dû être choquantes.	Des groupes de discussion ont été effectivement organisés par Métaux Osisko en juin où trois scénarios ont été présentés. Les récentes couvertures médiatiques et les titres d'articles de journaux ayant soulevé des inquiétudes dans la communauté, la Ville souhaite assumer un rôle plus actif dans le dossier.
La façon dont le scénario de déménagement de la ville a été présenté à la population a été perçue comme un manque de sensibilité et de considération pour les répercussions qu'une telle annonce peut avoir sur les citoyens. Cette situation ravive des souvenirs difficiles liés à la fermeture de la fonderie et crée beaucoup	Intervention notée au compte rendu

d'incertitude, notamment chez les personnes âgées. Il est souhaité que la Ville soit en mesure de porter la voix de la communauté et faire valoir les impacts sur chacune et chacun.	
Une personne participante soutient que la communauté a besoin d'être représentée par la Ville et que celle-ci réponde aux questions. Elle mentionne avoir remis au maire un document présentant différentes suggestions pour le développement de la Ville et estime donc qu'il n'est pas nécessaire de s'en remettre uniquement à des spécialistes. La population devrait se fixer elle-même des objectifs communs et élaborer un plan d'action.	La rencontre citoyenne vise précisément à permettre à la Ville de jouer un rôle actif dans le dossier et d'écouter les besoins des citoyens et citoyennes pour pouvoir bien les représenter. Une rencontre avec les entrepreneurs de la ville est d'ailleurs prévue pour recueillir leurs préoccupations et besoins. Les firmes spécialisées ont été mandatées pour soutenir cette démarche.
L'incertitude actuelle est difficile à vivre. Quelle implication la municipalité peut-elle réellement avoir dans le dossier ? Il est suggéré que la Ville tienne également une rencontre avec les organismes communautaires.	La Ville se fait accompagner par des experts pour l'aider à jouer un rôle plus actif dans le dossier. Elle a aussi pris des mesures proactives pour s'informer des meilleures pratiques et des situations similaires vécues dans d'autres municipalités.
Il y a beaucoup de divergences d'opinions et de tensions sur les réseaux sociaux en lien avec la situation de Murdochville. Est-ce que la Ville pourrait travailler avec Métaux Osisko afin de limiter la polarisation au sein de la communauté ? Un comité de communication pourrait être mis en place afin d'assurer un meilleur contrôle des messages publics et réduire les messages polarisants.	La Ville souhaite mettre en place une Table Ville-Mine qui se réunirait périodiquement afin d'aborder l'ensemble des enjeux liés au projet, y compris les questions de communication médiatique. La population sera informée de l'avancement de cette démarche. La MRC a également adopté une résolution pour mettre en place un comité pour suivre les enjeux miniers régionaux.
Une personne participante indique déjà subir des nuisances sonores en raison de la proximité de sa résidence avec le site du projet minier et se dit préoccupée par la perte de tranquillité.	Intervention notée au compte rendu
La médiatisation du projet avec un titre alarmiste au lendemain de la rencontre avec Métaux Osisko en juin dernier a créé un choc dans la communauté, notamment chez les personnes âgées. Au début, il était question d'un déménagement de quelques rues, par la suite de fermeture de la ville. Il y a toutefois une distinction à faire entre déménagement et fermeture, cette dernière option suscitant	Intervention notée au compte rendu

davantage d'inquiétudes. Un scénario menant à un déménagement de la ville vers le secteur du lac York est perçu plus favorablement que celui de la fermeture.	
Une personne participante estime que l'incertitude entourant le projet, qui pourrait perdurer pendant plusieurs années, est difficilement soutenable. Ayant vécu la fermeture de la fonderie, elle craint de revivre les pertes d'emplois, les tensions et les difficultés qui avaient marqué cette période. Elle rappelle que les citoyens et citoyennes qui vivent aujourd'hui à Murdochville ont choisi d'y demeurer malgré les défis du passé et souligne l'importance de poursuivre les investissements dans les infrastructures municipales. Elle souhaite également que la population soit informée le plus tôt possible de l'évolution des scénarios envisagés afin de pouvoir s'y préparer adéquatement.	Le scénario final ne sera pas annoncé à la dernière minute, mais se précisera graduellement au fil de l'avancement du projet et en fonction des préoccupations de la population. L'information sera communiquée à mesure qu'elle deviendra disponible.
Une inquiétude est exprimée quant aux répercussions potentielles du contexte d'incertitude et de la mention d'une possible fermeture sur la capacité d'emprunt et l'accès aux subventions. Lors de la fermeture de la fonderie, la communauté a éprouvé des difficultés à obtenir du financement pour leurs projets et investissements. Il est donc souhaité que la municipalité adopte une approche proactive afin de préserver l'accès au financement et de soutenir le développement de la communauté.	L'objectif poursuivi par la municipalité sera d'assurer la continuité dans l'accès au financement.
Au moins trois personnes participantes expriment des préoccupations quant à l'impact d'une fermeture ou d'un déménagement sur la valeur immobilière. Elles estiment que la juste valeur marchande ou le remboursement de l'hypothèque ne reflèterait pas adéquatement la valeur réelle de leur milieu de vie.	Intervention notée au compte rendu
Concernant la hausse du coût des logements observée à Malartic, quelles mesures pourraient être mises en place pour protéger les locataires à Murdochville ?	La planification du développement résidentiel a été identifiée comme un enjeu prioritaire à la suite de la visite à Malartic. La firme LGP accompagnera la Ville dans cette démarche.

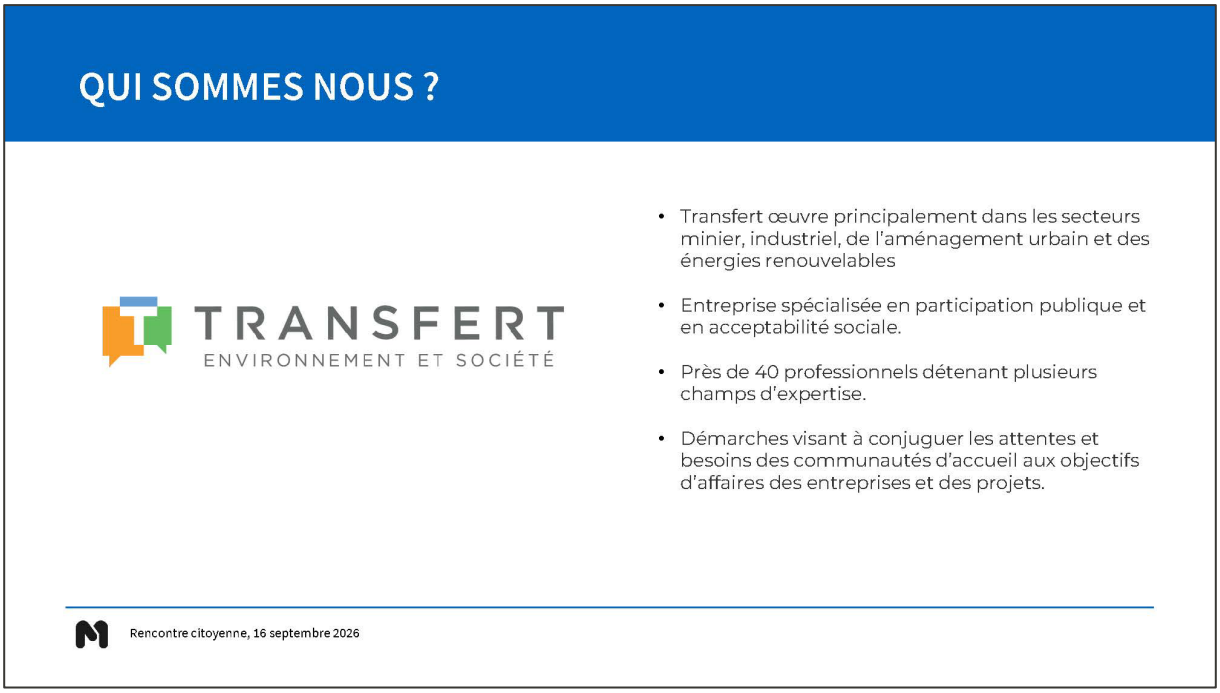
La Ville pourrait-elle acquérir des immeubles et fixer les prix afin d'offrir des logements abordables ?	Trop d'incertitudes demeurent quant au nombre de travailleurs et de familles susceptibles de s'installer à Murdochville. La Ville développe actuellement un réseau de contacts avec d'autres acteurs confrontés à des enjeux similaires afin d'identifier les meilleures pratiques.
Plusieurs infrastructures de la ville nécessitent aujourd'hui des investissements pour leur entretien et leur mise à niveau. La minière devrait contribuer à leur maintien si le projet se concrétise. La situation financière de la Ville et sa population vieillissante rendent aujourd'hui la communauté plus vulnérable à un risque de manipulation de la part de la minière pour que la population quitte par elle-même. Les citoyens et citoyennes doivent demeurer solidaires.	Il est effectivement important de demeurer unis et de faire valoir clairement les attentes de la communauté envers la minière.
Le manque de prévisibilité sur le projet, qui pourrait perdurer plusieurs années, est difficilement acceptable. Combien de temps avait pris le processus à Malartic ?	La durée exacte pour Malartic n'est pas connue, mais le besoin d'obtenir une meilleure définition de la durée du projet de Malartic et de celui de Murdochville est pris en note.
Une personne participante souligne que les récentes informations diffusées par la minière et les rumeurs qui circulent compliquent notamment le recrutement en résidence pour aînés, contribuant à une situation financière préoccupante pour l'établissement. Elle s'interroge sur le rôle que la Ville entend jouer pour valider l'information transmise, distinguer les faits des spéculations et répondre aux questions de la population. Elle souhaite également savoir vers qui les citoyens et citoyennes pourront se tourner pour obtenir une information fiable et des réponses à leurs préoccupations.	La Ville a la volonté d'obtenir des réponses claires de Métaux Osisko à l'égard de ce type d'enjeux. Elle travaillera également à la mise en place de solutions plus structurantes pour soutenir la résidence pour aînés dans les prochains mois.
Advenant que la confirmation du scénario final s'échelonne sur plusieurs années, Métaux Osisko contribuera-t-elle au maintien des infrastructures municipales ?	La Ville continuera à investir de l'argent dans les infrastructures dans les prochaines années. Un soutien financier de la minière fera partie des discussions avec Métaux Osisko.
Dans un éventuel rachat des maisons, la valeur du milieu de vie (paysages, montagnes, ski, etc.) sera-t-elle prise en compte dans l'évaluation complète des propriétés ?	À déterminer

La municipalité devrait énoncer clairement ses attentes envers la minière afin qu'une part équitable des retombées financières et des redevances bénéficie concrètement à la Ville et à la région.	L'expérience de municipalités minières comme Val-d'Or et Malartic montre que les redevances versées à l'échelle locale suffisent rarement à couvrir adéquatement les dépenses engendrées par l'exploitation une fois les projets en activité.
Le manque de transparence de la minière, de même que les spéculations alimentées par certaines annonces médiatiques, risque d'accentuer les divisions au sein de la communauté. Il importe donc de préserver les acquis collectifs et de permettre à la population de se projeter ensemble dans l'avenir.	L'un des objectifs poursuivis par la Ville est précisément de transmettre un message uniforme et transparent.
Une préoccupation est exprimée quant aux effets potentiels de la poussière de roche générée par les activités minières sur la qualité de l'air et la propreté du milieu.	Intervention notée au compte rendu
Une personne participante souligne être satisfaite des échanges tenus avec Métaux Osisko jusqu'à présent et considère que l'information transmise est généralement transparente. Bien qu'elle reconnaisse les efforts de la Ville pour représenter les intérêts de la communauté, elle souhaite que les communications directes entre la minière et la population se poursuivent afin que l'information puisse être transmise sans filtre et que les responsabilités de chacun soient claires et respectées.	Intervention notée au compte rendu
L'expérience de la fermeture de la fonderie a démontré que les divisions au sein de la communauté peuvent avoir des répercussions importantes sur le milieu. Les citoyens et citoyennes devraient continuer de s'impliquer activement dans la vie communautaire afin de renforcer la solidarité et le sentiment d'appartenance.	Intervention notée au compte rendu
Le besoin d'obtenir davantage de précisions sur les différents scénarios envisagés et leurs impacts potentiels est exprimé. Il est souhaité que la Ville et Métaux Osisko discutent de ces scénarios afin que la population puisse mieux comprendre les options à l'étude et prendre des décisions éclairées.	Intervention notée au compte rendu

Est-ce que les loisirs et les installations sportives seront maintenus advenant une relocalisation de la ville ?	À déterminer
Les infrastructures à Malartic ont-elles approximativement le même âge que celles à Murdochville ?	Bien que les contextes soient différents, les deux municipalités ont en commun un passé minier ainsi que des défis liés au maintien et à la mise à niveau de leurs infrastructures. L'expérience de Malartic montre également que les redevances minières ne sont pas toujours suffisantes pour maintenir à jour les infrastructures.
À quels types de pollution pourrait-on s'attendre lors de l'exploitation d'une mine ?	Au cours des premières années d'exploitation de la mine à Malartic, quelques dépassements ont été enregistrés, mais la situation s'est améliorée depuis. Le suivi en continu sera important afin de gérer ces risques et de mettre en œuvre les mesures d'atténuation nécessaires.
Quand est-ce que les citoyens et citoyennes pourront obtenir des réponses plus concrètes à leurs questions ?	La Ville amorce un dialogue avec Métaux Osisko et s'engage à communiquer à la population les informations et réponses obtenues à mesure que le dossier évoluera.

ANNEXE 3 — PRÉSENTATION





NOTRE RÔLE

Veiller à la diligence des échanges et au respect du temps à titre de facilitateur neutre

Assurer que les informations sont présentées clairement

Documenter les préoccupations citoyennes soulevées pendant la rencontre

Veiller à ce qu'il y ait un suivi pour les questions en suspens

Respecter les balises prédéterminées

Animer la période de question

Rencontre citoyenne, 16 septembre 2026

NOTRE ÉQUIPE



Mathieu Gilbert
Conseiller principal



Laurence Roger
Chargée de projet

OBJECTIFS DE LA RENCONTRE

- **Informer les citoyens sur les actions entreprises par la Ville** pour mieux représenter les intérêts de la communauté.
- **Documenter les questions**, les attentes et les inquiétudes des citoyens et citoyennes pour **préparer la collaboration avec Osisko**.
- **Réfléchir à l'avenir de Murdochville,** son développement à long terme **qu'un projet minier se réalise ou non.**

Rencontre citoyenne, 16 septembre 2026

4

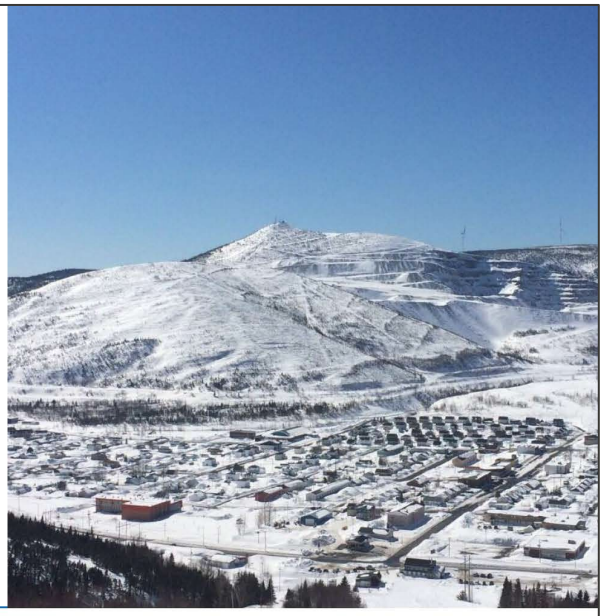
ORDRE DU JOUR

1. Mot de bienvenue et déroulement
2. Mise en contexte et objectifs
3. Démarches municipales
4. Période de questions
5. Atelier participatif
6. Fin de la rencontre

MOT DE BIENVENUE



Stéphane Gamache
Maire



CONTEXTE

La minière Métaux Osisko souhaite relancer l'activité minière à Murdochville et devra éventuellement choisir quel aura l'ampleur de son projet et quel sera son impact sur la ville.

C'est pour bien se préparer aux démarches qui devront être entreprises avec la minière et aux différents scénarios possible que la Ville souhaite mener ses propres consultations avec les citoyens.

LIGNE DU TEMPS – DÉMARRAGE D'UN PROJET MINIER

1. **Exploration et détermination de la ressource (En cours)**

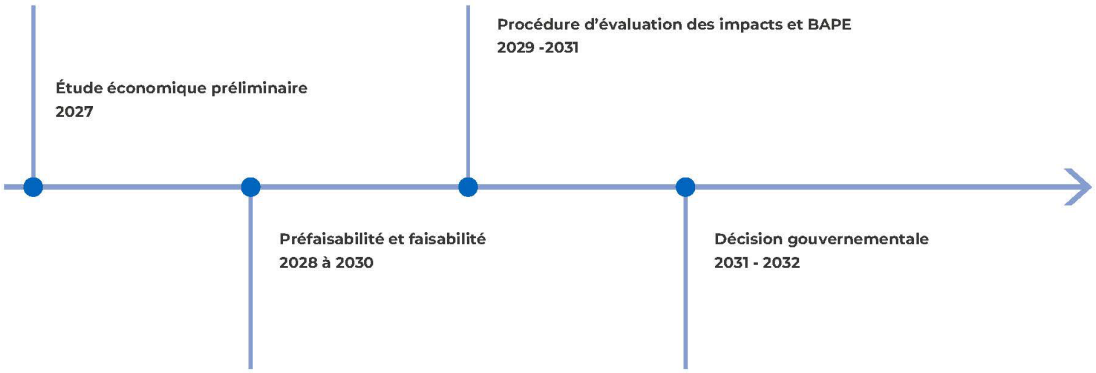
2. **Étude économique préliminaire (À venir en 2027)**
   - Première version du projet pour démontrer sa rentabilité
   - Un seul scénario présenté parmi plusieurs possibilités
   - Le projet n'est pas concrètement défini
   - Meilleur moment pour influencer le projet

3. **Préfaisabilité et faisabilité (2 à 3 ans)**
   - Études techniques et environnementales
   - Consultations sur les enjeux
   - Le projet se précise davantage
   - Il est encore possible d'en influencer certains aspects

4. **Évaluation des impacts et BAPE (2 à 3 ans)**
   - Dépôt de l'avis d'intention et période d'information (90 jours)
   - Réalisation de l'étude d'impact (2 ans)
   - Analyse environnementale, BAPE et décision (9 à 11 mois)
   - Projet en version finale, pourrait être adapté selon les recommandations du BAPE



LIGNE DU TEMPS APPROXIMATIVE – PROJET OSISKO



Rencontre citoyenne, 16 septembre 2026

12

DÉMARCHES DE LA MUNICIPALITÉ

Objectifs

- Donner à la municipalité les moyens de bien représenter sa communauté et favoriser un développement bénéfique à long terme.
- Planifier l'avenir du territoire en tenant compte des besoins, des préoccupations et des intérêts de la communauté pour le développement.

Rencontre citoyenne, 16 septembre 2026

13

VISIONS ET RESPONSABILITÉS

Promoteur (entreprise minière)

Développe son projet, réalise les études nécessaires et présente l'information à la population et aux autorités.

Municipalité

Représente les intérêts de la communauté, veille à ce que les préoccupations de la population soient prises en compte et que le projet s'intègre dans la vision du développement à long terme de Murdochville.

Citoyennes et citoyens

Expriment leurs préoccupations, leurs attentes et leurs idées afin d'influencer le développement du projet.

ACTIONS EN COURS

Stratégie LGP
(volet urbanisme)

- Portrait socioéconomique du territoire.
- Besoins en habitation et en aménagement en prévision du développement minier.

Terres Publiques
(volet gouvernance et préparation de la municipalité)

- Feuille de route municipale.
- Rôle de la municipalité dans le suivi du projet.
- Enjeux soulevés par les acteurs du milieu.
- Priorités d'action locales et régionales.

Mission à Malartic
(volet apprentissage et retour d'expérience)

- Bilan de la mission à Malartic.

Transfert Environnement et Société
(volet dialogue avec la communauté)

- Démarche municipale de dialogue avec les citoyen.nes, les parties prenantes et Osisko.

RAPPORT DE MISSION ABITIBI



Rencontre citoyenne, 16 septembre 2026

POURQUOI CETTE MISSION ?

Objectifs de la mission

- Visiter des milieux ayant vécu l'implantation d'un projet minier d'envergure.
- Rencontrer des élus, des professionnels, des organismes et des représentants de la santé publique.
- Identifier les bonnes pratiques et les erreurs à éviter pour Murdochville.



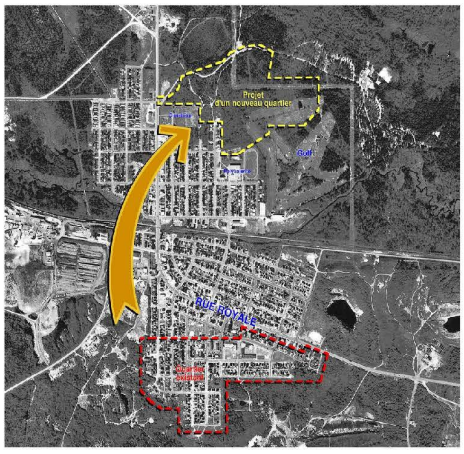
Rencontre citoyenne, 16 septembre 2026 17

QUI AVONS-NOUS RENCONTRÉ ?

- Ville de Malartic
- Ville de Val-d'Or
- Mine Canadian Malartic (Agnico Eagle)
- Direction de la santé publique
- ASDR
- Chambre de commerce de Val-d'Or
- MRC de la Vallée-de-l'Or
- GRT Abitibi-Témiscamingue-Ungava
- SADC Vallée-de-l'Or
- Entreprise Transfert Environnement Société
- Aéroport régional



RELOCALISATION DE RÉSIDENCES – MALARTIC







LES PRINCIPAUX ENJEUX VÉCUS

Logement
- Forte pression sur le marché immobilier
- Pénurie de logements.
- Hausse des prix
- Importance d'avoir une stratégie en habitation

Main-d'œuvre et navettage
- Beaucoup de travailleurs habitent ailleurs
- Pression sur les services municipaux
- Difficulté à attirer durablement des familles

Cohabitation avec la mine
- Bruit, poussière, vibrations
- Importance du suivi scientifique et continu
- Tensions sociales
- Les débats peuvent devenir polarisés
- Maintenir la confiance envers les institutions municipales

Rencontre citoyenne, 16 septembre 2026 20

LES CONSTATS PRINCIPAUX

Agir et négocier tôt
- Ne pas attendre la fin des études environnementales ni du BAPE.
- Faire connaître rapidement les attentes du milieu.
- Définir la vision municipale du développement

Se faire accompagner
- S'appuyer sur une expertise spécialisée pour la planification des démarches, de l'urbanisme et des négociations.

Protéger et informer la population
- Encadrer les relations avec la minière.
- Assurer la transparence et un dialogue régulier.
- Suivre rigoureusement les impacts potentiels et les inquiétudes citoyennes.

Penser à l'après-mine dès aujourd'hui
- Planifier le logement, les infrastructures, la diversification économique et l'héritage laissé à la communauté.

Rencontre citoyenne, 16 septembre 2026 21

CONCLUSION

La mission en Abitibi a démontré qu'un projet minier peut être un puissant levier de développement, mais qu'il faut s'y préparer très tôt. Il faut avoir une vision claire, des expertises solides et des attentes bien définies envers l'entreprise minière.

Nous remercions les gens de l'Abitibi pour l'accueil exemplaire.

- Un projet minier transforme profondément le territoire;
- Le logement devient rapidement un enjeu critique;
- Les retombées économiques ne sont pas automatiques;
- Les impacts sociaux sont majeurs;
- Les municipalités doivent négocier avec fermeté, avoir leur propre projet;
- Le suivi environnemental doit être indépendant et rigoureux;
- La transparence avec la population est essentielle.

PROCHAINES ÉTAPES

- Diffusion de la séance d'information en ligne pour les citoyens absents
- Possibilité de faire parvenir des questions, préoccupations et attentes supplémentaires à la ville avant le 25 septembre
- Diffusion du rapport de consultation et des mécanismes proposés dans les prochaines semaines